



UPPSALA  
UNIVERSITET

---

INVEST AB

**Bolagsstyrningsrapport**  
Uppsala universitet Invest AB,  
inkl. dotterbolag

**Verksamhetsåret 2025**

## Om bolagsstyrningsrapporten

Uppsala universitet (UU) har av regeringen erhållit i uppdrag att ansvara för ägarstyrning och förvaltningen av UU Invest (bolaget). UU fastställer årligen ägardirektiv för att på ett övergripande plan reglera hur de utöva sin roll som företrädare för staten som ägare i UU Invest och dess helägda dotterbolag. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med gällande ägardirektiv som fastställdes vid bolagets årsstämma den 25 april 2025. Utöver aktiebolagslagen och annan tillämplig lagstiftning baseras bolagets styrning på regeringens riktlinjer för statliga universitets och högskolors förvaltning av holdingbolag, *Riktlinjer för statliga universitets och högskolors förvaltning av holdingbolag* (U2020/02772/UH) ("Riktlinjerna"). I dessa förtydligas vilka uppgifter och vilket ansvar som ingår i lärosätenas förvaltning av holdingbolag samt rapporteringskedjan mellan holdingbolag, lärosäte och regeringen.

Regeringen beslutade den 20 februari 2025 om *Statens ägarpolicy 2025* för bolag med statligt ägande. Ägarpolicyen ska tillämpas och Riktlinjerna kompletterar Ägarpolicyen. I de fall där Riktlinjerna avviker från Ägarpolicyen ska Riktlinjerna ha företräde. Enligt Ägarpolicyen ska Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") tillämpas, och eventuella avvikelser från Koden ska redovisas öppet enligt principen "följ eller förklara".

Utöver ovanstående regelverk bedrivs bolagsstyrningen främst med utgångspunkt i bolagsordningen, ekonomiska mål, styrelsens arbetsordning, vd-instruktionen samt övriga interna policyer, riktlinjer

Under verksamhetsåret 2025 har Koden följts med följande undantag. Bolaget har inte upprättat hållbarhetsredovisning i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI) och inte heller upprättat årsredovisning, delårsrapporter eller andra externa rapporter enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) på motsvarande sätt som publika aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Bolaget har inte heller upprättat bokslutskommuniké, kvartalsrapporter eller delårsrapporter.

Skälet till detta är att bolagets antal anställda, omsättning och balansomslutning är avsevärt lägre än i den typ av bolag för vilka dessa regelverk och principer är utvecklade och anpassade.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med gällande lagstiftning, normer och rekommendationer samt god redovisningssed.

Enligt Koden ska bolagsstyrningsrapporten innehålla information om processen för nominering av styrelseledamöter. Enligt gällande ägardirektiv ska styrelsen i UU Invest tillse att bolagets styrelse besitter de kompetenser som är nödvändiga för att verksamheten ska kunna bedrivas på ett affärsmässigt sätt. Arbetet med att identifiera och föreslå lämpliga styrelseledamöter ska bedrivas genom en av ägaren styrd och strukturerad process.

Uppsala universitet ansvarar för att, inför bolagsstämma där val av styrelse ska ske, nominera de personer som föreslås väljas till styrelseledamöter och styrelseordförande i enlighet med "Instruktion för valberedning till Uppsala universitet Invest AB" (UFV 2023/2097).

Enligt Kodens regel 9 ska styrelsen inrätta ett ersättningsutskott som bereder styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen i UU

Invest föreslår årligen riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dokumentet "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare" fastställdes vid bolagets årsstämma. Ledningens ersättningar redovisas i bolagets ersättningsrapport, vilken också godkändes vid årsstämman.

Redovisning av styrelseledamöters oberoende enligt Kodens regel 4.5 lämnas inte, eftersom regelns syfte är att skydda minoritetsägare i aktiebolag, vilket inte är tillämpligt på bolag som är helägda av svenska staten.

Kodregel 1.1, avseende publicering av information om aktieägares rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman, tillämpas inte eftersom regeln inte är relevant för bolag som är helägda av svenska staten.

### **Bolagsstyrning**

I enlighet med bolagsordning ska bolagets styrelse bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter utan suppleanter. Bolagsstämman ska utse styrelseordföranden. Om ordföranden lämnar sitt uppdrag under mandattiden ska styrelsen inom sig välja ordföranden för tiden intill utgången av den bolagsstämma då ny ordförande väljs av stämman. Med undantag för bestämmelsen i 1 §, bolagets företagsnamn, får inte bolagets bolagsordning ändras utan regeringens medgivande. Styrelsen i bolaget upprättar årligen en skriftlig arbetsordning för sitt arbete som ska fastställas vid det konstituerande sammanträdet efter årsstämman. Arbetsordning inkluderar instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt hur rapportering till styrelsen ska ske.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen ska vidare se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Det åligger styrelsens ordförande att genom kontakter med vd och övriga styrelseledamöter följa bolagets utveckling och att samråda med dessa i strategiska frågor. Styrelsens ordförande ska även tillse att styrelseledamöterna fortlöpande informeras om bolagets ställning, ekonomiska planering och utveckling. Vidare åligger det ordföranden att tillse att jävsbestämmelserna i aktiebolagslagen beaktas vid handläggning av ärenden och att tillse att handläggningen inte heller i annat avseende sker i strid med bestämmelserna i aktiebolagslagen, bolagsordningen och arbetsordning.

### **Intern kontroll och riskhantering**

Bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker och säkerställa en hög tillförlitlighet i processerna kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt för att säkerställa att tillämpliga redovisningskrav och andra krav på följs.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för intern kontroll av den finansiella rapporteringen. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö är delegerat till verkställande direktör, som ansvarar för att det finns en process och en organisation som säkerställer den interna kontrollen och kvaliteten i den finansiella rapporteringen.



Det åligger verkställande direktören att; upprätta budget för bolagets verksamhet; tillse att styrelsen löpande erhåller rapportering om utvecklingen av bolagets verksamhet, däribland utvecklingen av bolagets resultat, ställning och likviditet samt information om viktiga händelser samt, då behov föreligger mellan styrelsens möten, att rapportera direkt till styrelsens ordförande samt; ansvara för att förbereda och vid varje styrelsemöte framlägga ekonomisk och finansiell rapport samt ansvara för att förpliktelser, avtal eller annan rättshandling som bolaget ingår eller företar blir dokumenterad på ändamålsenligt sätt.

Verkställande direktören ska vid sammanträden intyga att skatter och avgifter betalats i tid samt regelbundet redogöra för bolagets aktuella och väsentliga risker. Tidiga investeringar i avknoppningar från lärosätet innebär risker. Inför respektive investeringsbeslut utvärderar bolaget riskerna där en genomlysning av bland annat affärsidén och teamets förmåga och kompetens granskas.

## **UU Invest**

### Bolagsordning:

Föremålet för Bolagets verksamhet ska vara att förvärva, förvalta och sälja aktier och andelar i hel eller delägda företag som har till syfte att bedriva forsknings- och utvecklingsarbete för kommersialisering av projekt och kunskaper framtagna eller uppkomna inom ramen för verksamheten vid UU, samt att bedriva annan därmed förenlig verksamhet. Hel- eller delägda bolag kan även ha till syfte att förmedla uppdragsutbildning. Bolaget kan även bedriva motsvarande verksamhet i samarbete med andra universitet och högskolor än UU. Bolaget och hel- eller delägda bolag får inte, varken direkt eller indirekt, bedriva sådan forskning, därmed sammanhängande undervisning eller i övrigt sådan verksamhet som från tid till annan utgör grundläggande verksamhet vid universitet och högskolor.

### Bolagsstämma:

Bolagsstämman är högsta beslutande organ i UU Invest och det är på bolagsstämman som aktieägaren utövar sitt inflytande. Årsstämma ska enligt Ägarpolicyn äga rum före den 30 april varje år. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Bolagets styrelse ansvarar för att kalla till bolagsstämma. Årsstämma i bolaget hölls 25 april 2025.

### Styrelse:

Styrelsen ansvarar för att bolaget sköts inom de ramar som lagstiftning, Riktlinjerna, Ägarpolicyn, bolagsordning, ägaranvisning och eventuellt ytterligare anvisningar från ägaren anger. Styrelsen ska även säkerställa att bolagets verksamhet har offentligt förtroende bland annat genom att fastställa och följa upp relevanta policydokument. UU Invest styrelse har utgjorts av fem personer inklusive ordföranden. Styrelsearbetet utvärderas en gång per år i en strukturerad process.

Styrelsen bestod under verksamhetsåret 2025 av:

Henrik Didner (ordförande) tom 25 april 2025

Rolf Marquardt (ordförande) från 25 april 2025

Tomas Nygren

Charlotte Platzer Björkman

Gisela Sitbon

Malin Graffner Nordberg

Under året 2025 genomfördes åtta styrelsemöten inklusive styrelsemöten som hölls per capsulam. För respektive ledamot nedan anges antalet styrelsemöten som ledamoten närvarat på samt hur många styrelsemöten som hållits under perioden ledamoten varit invald.

**Henrik Didner**, född 1958, är filosofie doktor i företagsekonomi, är en av grundare till fondbolaget Didner & Gerge Fonder. Invald år 2014, styrelsens ordförande mellan år 2015 och 2025. Övriga uppdrag: Henrik var under perioden ledamot i bland annat Didner & Gerge Fonder AB, GFAB, Gradientech AB och Monesi Förvaltnings AB. Beroendeställning till UU Invest: Utöver bilagda redovisade aktieinnehav, ingen. Deltagit på 4/4 styrelsemöten.

**Rolf Marquardt**, född 1964, är filosofie doktor i företagsekonomi, och har lång bakgrund i ledande befattningar i banksektorn, senast som riskchef i Swedbank. Invald år 2025, styrelsens ordförande sedan år 2025. Övriga uppdrag: Ordförande i Swedbank Hypotek samt ledamot i Sparbanken Skåne, Entercard och Bankomat. Beroendeställning till UU Invest: Inga. Deltagit på 4/4 styrelsemöten.

**Tomas Nygren**, född 1958. **Tomas** har en ekonomexamen från Uppsala universitet och har under 40 års tid arbetat praktiskt med finansiering och affärsutveckling och har en framgångsrik karriär bakom sig, både i det privata näringslivet och nära innovationsstöds-systemet, senast som CFO på Industrifonden och tidigare som koncern-CFO på Almi och vice VD på Innovationsbron. Invald: 2023. Beroendeställning till UU Invest: ingen. Deltagit på 8/8 styrelsemöten.

**Charlotte Platzer Björkman**, född 1976, är professor i fasta tillståndets elektronik samt vicerektor för vetenskapsområdet teknik och naturvetenskap vid Uppsala universitet. Övriga uppdrag: diverse uppdrag inom Uppsala universitet. Invald: 2023. Beroendeställning till UU Invest: Ingen. Deltagit på 8/8 styrelsemöten.

**Gisela Sitbon**, född 1958. Gisela har en forskningsbakgrund inom molekylärbiologi i kombination med mer än 30 års erfarenhet från life science-industrin. Detta inkluderar affärsutveckling och operativa befattningar, samt medgrundare av ett tjänsteproducerande diagnostikföretag, som senare förvärvades av Capio. Innehar för närvarande flera ordförandeposter och styrelseuppdrag i privata och börsnoterade bolag varav Gradientech är ett. Invald: 2023. Beroendeställning till UU Invest: Utöver aktieinnehav och ordförande i Gradientech, ingen. Deltagit på 8/8 styrelsemöten.



**Malin Graffner Nordberg, född 1967.** Malin är legitimerad apotekare med doktorsexamen i läkemedelskemi från Uppsala universitet samt en Executive MBA från Stockholms universitet. Sedan 2012 har hon haft olika chefsbefattningar vid UU Innovation, där hon i dag är avdelningschef. Utöver flera styrelseuppdrag och ägande i apoteksverksamhet har Malin tidigare varit projektledare vid Biovitrum AB och därefter vd för Innoventus Project AB. I rollen som vd ansvarade hon för att driva och utveckla tidiga life science-projekt med syftet att attrahera industriella samarbetspartners för vidareutveckling och kommersialisering. Malin har även grundat bolag kopplat till egna forskningsresultat som patenterats och sedan sålts vidare till annan aktör. Invald: 2024  
Beroendeställning till UU Invest: Ingen. Deltagit på 7/8 möten.

Ledande befattningshavare:

Verkställande direktör är sedan 1 september 2018 **Gunilla Lundmark**, född 1963, B.Sc, MBA. Gunilla har mer än 25 års erfarenhet av ledande befattningar från internationella läkemedels- och medicintekniska bolag. Hon kommer närmast från positionen som VD för Pharmanest AB. Gunilla var under perioden styrelseledamot i Combigene AB (publ), Lipidor AB (publ), Chordate Medical Holding AB (publ), Chordate Medical AB, Uppsala universitet Projekt AB, Uppsala universitet Research Intellectual Property AB, UIC AB, IPF AB, SampleFacts AB och Vascurie AB. Beroendeställning till UU Invest: Förutom anställning, ingen. Varken hon själv eller henne närstående fysiska eller juridiska personer har aktieinnehav i bolag som UU Invest har betydande affärsförbindelser med.

Ekonomichef (CFO) är sedan 1 oktober 2021 **Simon Granit**, - Simon har mer 15 års erfarenhet som ekonomichef och vice vd från riskkapitalbolag, industribolag och fastighetsbolag. Simon har också arbetat som analytiker och investment manager på riskkapitalbolag och affärsutvecklare på startup-bolag. Simon var under perioden styrelseordförande i Intelligence Lab AB, HyEnGen AB, InVenture Studio AB och Scaleout Systems AB. Beroendeställning till UU Invest: Förutom anställning, ingen. Varken han själv eller till honom närstående fysiska eller juridiska personer har aktieinnehav i bolag som UU Invest har betydande affärsförbindelser med.

Övriga befattningar: Bolaget hade totalt 4 personer (varav 2 män) anställda sista december.

Tillsynsbefattningar:

Revisor: BDO AB. Jonas Mårtensson har under 2025 verkat som huvudansvarig revisor fram till ordinarie årsstämma år 2025.

**Bolagets dotterbolag:**

Bolaget har tre helägda dotterbolag: Institutet för Personal och Företagsutveckling AB (IPF AB), Uppsala universitets Projekt AB (UU Projekt) och Uppsala universitet Research Intellectual Property AB (UU RIP).

- **Uppsala universitets Projekt AB (UU Projekt):**

Bolagsordning:

Bolaget ska bedriva kommersialisering av uppfinningar genom utvecklingsarbete. Marknadsföring och försäljning av patent och licenser, samt därtill hörande verksamhet.

Bolagsstämma: Årsstämma hölls i bolaget 10 februari 2025.

Exekutiva befattningar:

Gunilla Lundmark, Styrelseledamot, VD UU Invest. Mateo Santurio Styrelsesuppleant. Mateo har under året varit anställd i UU Invest som Investment manager.

Tillsynsbefattningar:

Revisor: BDO AB. Jonas Mårtensson har verkat som huvudansvarig revisor under 2025 och fram till ordinarie årsstämma år 2025

- **Uppsala universitet Research Intellectual Property AB (UU RIB AB).**

Bolagsordning: Bolaget ska hantera intellektuella rättigheter och administration för forskare vid Uppsala universitet, samt därmed förenlig verksamhet.

Bolagsstämma: Årsstämma hölls i bolaget 7 februari 2025.

Exekutiva befattningar:

Gunilla Lundmark, Styrelseledamot, VD UU Invest. Mateo Santurio Styrelsesuppleant. Mateo har under året varit anställd i UU Invest som Investment manager.

Tillsynsbefattningar:

Revisor: BDO AB. Jonas Mårtensson har verkat som huvudansvarig revisor under 2025 och fram till ordinarie årsstämma år 2025

- **IPF AB:**

Bolagsordning:

Föremålet för bolagets verksamhet är att bedriva uppdragsarbete inom personal och företagsutveckling. IPF styrs via ett ägardirektiv utfärdat av UU Invest.

Ett ägardirektiv är fastställt av styrelsen.

Bolagsstämma: Årsstämma hölls 17 februari 2025.

Styrelse:

Styrelsen i IPF utgjordes av fem personer inklusive ordföranden:

**Stefan Bergh**, Stefan Bergh, född 1962, är generalsekreterare i Riksidrottsförbundet. Han har en lång erfarenhet från olika ledande befattningar inom civilsamhället. Han har haft rollen som generalsekreterare i Cancerfonden och IOGT-NTO. Dessutom har han varit anställd vid Uppsala universitet och innehaft rollen som studierektor vid Institutionen för lärarutbildning. Övriga uppdrag: ledamot i Arbetsgivaralliansens styrelse, Ordförande i Marie Cederschiöld (före detta Ersta Sköndal Bräcke) högskolas styrelse. Invald år 2015 och har verkat som styrelsens ordförande sedan år 2019.



**Eva Wikström**, född 1964, juristexamen från Uppsala universitet. Eva är VD på Omställningsfonden. Hon har en lång erfarenhet som HR-direktör och förhandlingschef i Region Uppsala. Eva har mer än 25 års erfarenhet som arbetsrättsjurist. Hon har haft roller som ombudsman och förhandlare i arbetstagarorganisationer och arbetsgivarorganisation. Invald år 2020.

**Jonatan Alamo Block**, född 1972, är planeringsdirektör på Region Dalarna, med ansvar för regionens övergripande administrativa processer liksom planerings- och utvärderingsprocesser liksom hållbarhetsfrågor. Han har en lång erfarenhet inom offentlig sektor och har bland annat arbetat som lärare, grundskolechef i Haninge, skolchef i Falun och kommundirektör i Hofors. Senast arbetat han som sektionschef på SKR på sektionen för styrning och verksamhetsutveckling som bland annat arbetade med innovationsfrågor, styrning och ledning samt konkurrens och valfrihet i kommuner och regioner. Invald år 2021.

**Mathias Blob tom årsstämma 17 februari 2025**, född 1974, teolog och samhällsvetare med examen från Lunds universitet. Mathias är affärsrådgivare på Uppsala universitets innovation. Han har i hela sitt yrkesliv arbetat i gränlandet mellan akademi, samhälle och näringsliv i olika roller såsom konsult, investerare, styrelseledamot och verksamhetsutvecklare. Invald 2022.

**Gunilla Lundmark**, född 1963, VD Uppsala universitet Invest. Invald år 2019. Åtaganden under perioden: se ovan.

Ledande befattningshavare:

Verkställande direktör **Olof Karnell**, född 1965, Civ. Ek, EMBA, fil.kand., är VD på IPF sedan 2015. Olof har 25 års erfarenhet av chefs- och ledarutveckling i anslutning till akademien, efter tidigare chefsansvar på Handelshögskolan Executive Education. Tidigare erfarenheter inkluderar även internationell affärsutveckling för Statoil och Vattenfall, samt tjänst vid Utrikesdepartementet (Warszawa). Har för närvarande inga andra sido- eller styrelseuppdrag.

Övriga anställda:

I bolaget var medelantalet anställda 9 (varav 4 män) sista december.

Tillsynsbefattningar:

Revisor: BDO AB. Jonas Mårtensson har verkat som huvudansvarig revisor under hela 2025 och fram till ordinarie årsstämma år 2025.



Henrik Didner har aktieinnehav i följande bolag per 25 april 2025:

Academicum  
Beactica  
Cellda  
Cadess  
Disruptive Material  
Gradientech  
Ilya Pharma  
Psilox  
Ngenic  
Disruptive Pharma  
Oncodia  
Strike Pharma  
Readily