2023

ETT KVARTS SEKEL AV FORSKNINGS-BASERAD FRAMGÅNG

FUHS | FÖRENINGEN UNIVERSITETSHOLDINGBOLAG I SVERIGE

ETT KVARTS SEKEL AV FORSKNINGS-BASERAD FRAMGÅNG

INNEHÅLL

Inledning 3

FUHS i siffror 8, 16, 17, 26, 27
Jämställdhet 28
Deeptech 32

Portföljbolagen 7
⇢ Cellfion 10
⇢ Elonroad 12
⇢ Olink Proteomics 18
⇢ Surgical Science 20
⇢ Asgard Therapeutics 22
⇢ Gradientech 34
⇢ BICO 36

Kontakt 38

Universitetsholdingbolagen 39

FUHS | FÖRENINGEN UNIVERSITETSHOLDINGBOLAG I SVERIGE

FUHS årsbok 2023 belyser 25 års enastående och banbrytande arbete utfört av universitetsholdingbolagen, som har spelat en avgörande roll i att stödja och främja tillväxten av nya forskningsbaserade företag i Sverige.

Det är holdingbolagens unika roll som integrerad del av lärosätenas innovationsstöd som gör dem speciella. De har ett nära samarbete med innovationskontoren och förstår komplexiteten i den tidiga utvecklingsfasen, då riskerna är höga och vägen till marknaden är lång.

Genom investeringskapital, kompetens och nätverk stödjer universitetsholdingbolagen de forskare som strävar efter att

kommersialisera sina idéer och forsknings-resultat. Holdingbolagens närvaro och engagemang möjliggör för tidiga akademiska startups att överleva och utvecklas, och därmed katalyseras framväxten av forskningsintensiva företag.

I denna årsbok får ni ta del av inspirerande intervjuer med framstående portföljbolag som har utvecklats med holdingbolagens hjälp. Dessa företag, däribland Cellfion, Elonroad, Olink Proteomics, Surgical Science, Asgard Therapeutics, Gradientech och BICO representerar en imponerande bredd av innovation och framgångar. Portföljbolagens berättelser är en bekräftelse på att holdingbolagens arbete verkligen gör skillnad.

Med 25 år av framgångsrikt möjliggörande av nya forskningsbaserade företag i Sverige bakom oss, ser vi fram emot att fortsätta vår resa och göra ännu större inverkan på samhället de kommande 25 åren.

/ Styrelsen för FUHS

Universitetsholdingbolagen är viktiga eftersom de möjliggör en effektiv överföring av universitetens forskningsresultat till innovationer och företagande, främjar tillväxt och konkurrenskraft, och utgör en oumbärlig del av Sveriges innovationssystem. De bidrar till att nyttiggöra forskning och öka samhällsnyttan av universitetsforskning.

Hans Adolfsson / ordförande SUHF, rektor Umeå universitet

SUHF, Sveriges universitets- och högskoleförbund, främjar samverkan mellan universitet och högskolor och agerar i gemensamma frågor

SIFFROR 2022

19
antal statliga holdingbolag

12
antal inkubatorer

112
antal anställda

studentkonsulting / uppdragsutbildning / investeringsverksamhet / inkubation / rådgivning / innovationspark

32
antal anställda inom investeringsverksamhet

722
startade bolag sedan start

416
deeptech-bolag sedan start

Framgångsrikt företagsbyggande

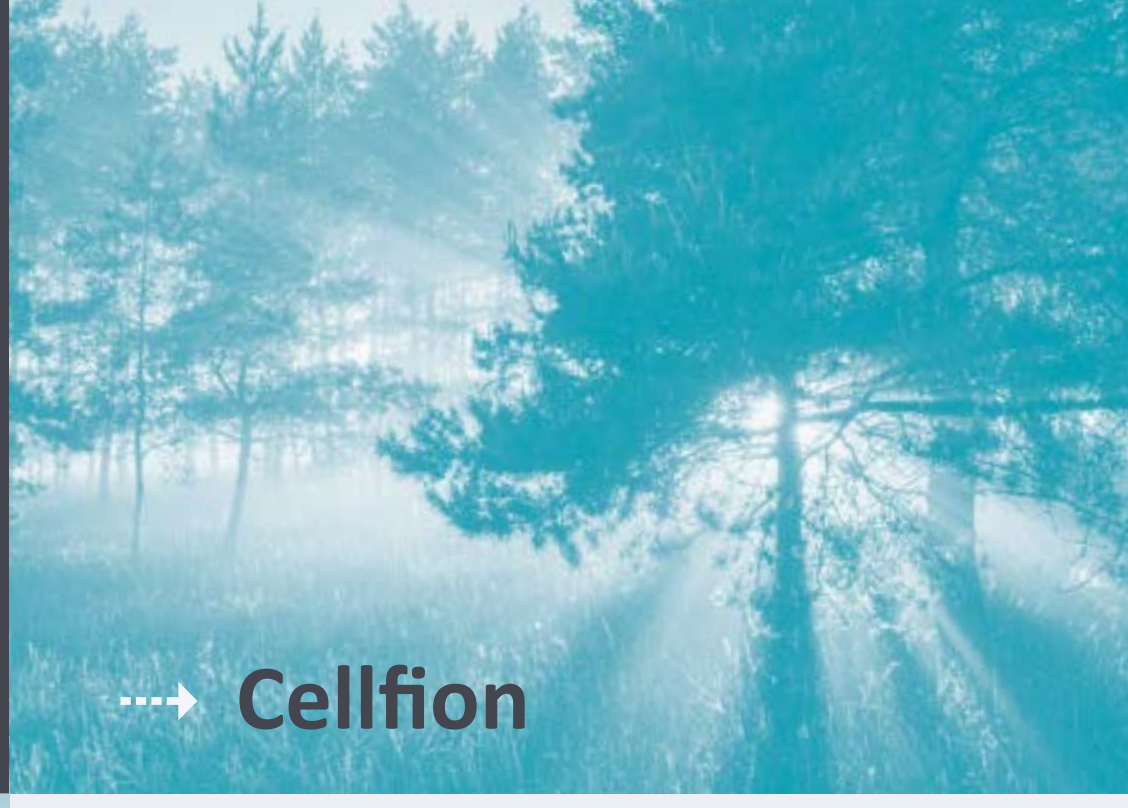
Holdingbolagen har sedan 1990-talet stöttat forskare och studenter från svenska lärosäten att bygga och utveckla framgångsrika företag genom sitt engagemang och stora nätverk av investerare, entreprenörer och styrelseledamöter. Sedan holdingbolagen bildades har de medverkat till att 722 nya bolag startats, varav 416 är deeptech-bolag. Holdingbolagens samlade investeringsverksamhet bedrivs idag av ett 30-tal kvalificerade medarbetare.

VILKA ÄR CELLFION?
Global aktör inom membranindustrin som möjliggör framtiden för grön energilagring. Cellfions membran är de första av sitt slag att bli kommersialiserade och är baserade på cellulosa från träd och erbjuder en hållbar, skalbar och anpassningsbar lösning för branschens behov.

BERÄTTA OM FÖRSTA GENERATIONENS MEMBRAN!
Världens första pilotlinje kommer att byggas, dedikerad produktionen av biobaserade membran för elektrokemiska anordningar, som möjliggör att producera storskaliga membran i större volymer. 2024 kommer vår första generationens membran komma ut på marknaden. Dessa membran kommer inte att vara applikationsspecifika utan kan testas i en rad olika applikationsområden.

HUR HAR KTH HOLDING HJÄLPT ER?
Samarbetet med KTH Holding och LiU Invest och deras tidiga investeringar har varit avgörande för vår startups framgång och utveckling. Genom deras och andras investeringar har vi fått det nödvändiga finansiella stödet för att realisera våra ambitiösa utvecklingsplaner och nå de viktiga milstolpar som vi har uppnått hittills. Samarbetet har också gett oss möjligheten att nå en bredare publik och etablera starka relationer inom branschen.

Liam Hardey / vd



Cellfion

Ett svenskt företag baserat på över 10 års forskning vid KTH och Linköpings universitet. Cellfion arbetar med utveckling och produktion av banbrytande biobaserade membran som är en komponent i elektrokemiska energitillämpningar, såsom bränsleceller, elektrolysörer och storskaliga batteriteknologier. Detta utgör ryggraden i den gröna energiomställningen. □

Elonroad

Elonroads laddningslösningar är en viktig del i uppskalningen av elektriska fordon. Bolagets konduktiva laddningsteknik kan användas när fordonet kör eller är parkerat. Gruvor, hamnar och publika vägar är några av kundsegmenten och samarbetspartners finns över hela världen, från Japan till Tyskland. Elonroads plattform är även en pionjär inom digitalisering av vägar. □

VILKA ÄR ELONROAD?

Pionjärer inom konduktiv laddningsteknik som integreras direkt i vägbanan, vilket möjliggör laddning för alla typer av elfordon, både när de kör och står stilla. Bolagets produkter bidrar till ökad elektrifieringstakt, operationell effektivitet samt en minskad klimatpåverkan.

BERÄTTA OM ER EXPANSION OCH SAMARBETE MED PARIS!

Elonroad bygger tillsammans med ett konsortium lett av VINCI Group 2 km elväg på A10-motorvägen strax utanför Paris. Projektet inleddes i september 2023 och kommer att sträcka sig över tre år och innebär upp till 95 MNSEK i intäkter för Elonroad.

VILKEN HJÄLP HAR NI FÅTT AV LU HOLDING?

Stödet från LU Holding, en kombination av finansiering och rådgivning, var betydande i bolagets första fas då vi fick hjälp med allt från att säkerställa immateriella rättigheter till struktur i styrelsearbetet i tillägg till investeringen.

Karin Ebbinghaus / vd

Katalysatorer för innovation

Holdingbolagen spelar en central roll som katalysatorer för innovation genom att effektivt överbrygga klyftan mellan akademisk forskning och kommersialisering. Deras funktioner är nödvändiga och integrerade i det regionala innovationsstödsystemet, där de samverkar med lärosätenas innovationskontor, inkubatorer och andra aktörer.

För att möjliggöra övergången från forskning till samhällsnyttiga innovationer krävs ofta tidigt riskvilligt kapital. Det är här som holdingbolag spelar en central roll med sin unika kompetens inom akademinära kommersialisering.

Anne Lidgard / Director, Senior Advisor Vinnova

Vinnova – Sveriges innovationsmyndighet

Aktiv portfölj 2022

51 000
MSEK totalt marknadsvärde

4 570
MSEK netto-omsättning

1 438
MSEK genererade skattekronor

63
procent i inkubator-program

25 242
MSEK i attraherat kapital

3 354
antal anställda

Skapar avgörande skillnad ---→

Samtliga portföljbolag 2004-2022

112 500
MSEK nettoomsättning

722
bolag

mer än
30 000
MSEK i genererade skatteintäkter

62 000
antal anställda

Holdingbolagens portföljbolag, med ett totalt marknadsvärde för 2022 på 51 miljarder SEK och en nettoomsättning på 4,6 miljarder SEK, har skapat en stabil grund för ekonomisk tillväxt.

Portföljbolagen har inte bara genererat affärsframgångar utan även bidragit betydligt till statskassan genom att generera 1,4 miljarder SEK i skatteintäkter. Det stora antalet anställda, över 3 300, understryker ytterligare den positiva samhällspåverkan. Bolagen är inte bara framgångsrika ekonomiskt, de bidrar även med skatteintäkter samt skapar och upprätthåller arbetstillfällen.

Jon Heimer / vd

BERÄTTA OM ER VÄRLDSLEDANDE TEKNOLOGI!

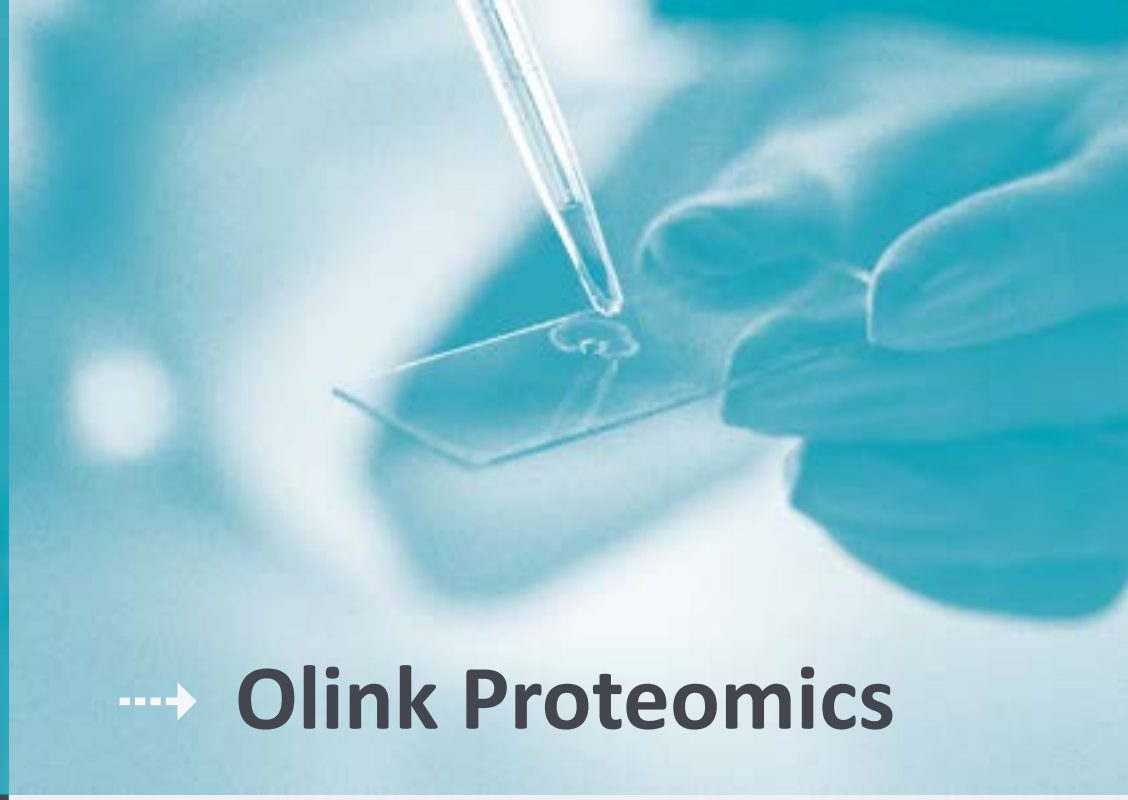
PEA (proximity extension assay) är en unik teknik som möjliggör att titta på tusentals proteiner samtidigt i en droppe blod. Proteinerna är i kontrast till gener väldigt dynamiska och ändras över tid av livsstil, diet, miljö eller sjukdom. Proteiner är måltavlan för de flesta läkemedel samt biomarkörer för att upptäcka och följa sjukdomsutveckling samt ställa rätt diagnos och behandling.

HUR SER FRAMTIDEN UT?

Forskningsvärlden fokuserar nu på de dynamiska proteinerna, till stor del drivet av Olinks teknologi som möjliggjort dessa studier i en skala, kvalitet och kostnad som aldrig tidigare varit möjlig. Förhoppningen är att detta kommer att påverka hur läkemedel utvecklas, tidigare upptäckt av sjukdom, mer målinriktat val av rätt behandling till rätt patient, som leder till bättre utfall för den enskilde och sparar resurser för samhället.

VILKEN HJÄLP HAR NI FÅTT AV UU INVEST?

Olink Proteomics är ett av ett tiotal företag som springer ur forskning inom molekylära verktyg i professor Ulf Landegrens grupp vid Uppsala universitet. Bolagsresan startade med Olink Biosciences, varifrån samtliga bolag knoppades av. UU Invest har till Olink Biosciences bidragit med stöd inom IP- och strategirådgivning, styrelsearbete samt finansieringsstöd.



Olink Proteomics

Unik teknologi för att, i en droppe blod, studera tusentals proteiner samtidigt för att identifiera nya och mer effektiva läkemedel samt biomarkörer för att upptäcka sjukdom tidigare och identifiera vilken patient som ska ha vilken behandling när. Proteiner förväntas vara det viktigaste forskningsområdet det kommande decenniet och där Olink är världsledande. Snabbt växande bolag, baserat i Uppsala, som är väl etablerad på marknaderna i Europa och USA samt under stark utveckling i Asien. Thermo Fischer Scientific ingick i oktober 2023 ett avtal om köpa Olink Proteomics. □

Surgical Science

Världsledande leverantör av medicinska virtual reality-simulatorer. Deras kliniskt validerade och innovativa lösningar för utbildningssimulering ger en säker miljö för att behärska färdigheter och procedurer före patientinteraktion. I samarbete med organisationer och den medicinska världen används avancerad teknik för att skapa oöverträffad grafik och haptik för en realistisk inlärningsupplevelse. Deras resurser används på simuleringscenter, sjukhus, universitet och av medicintekniska partners i 60-tal länder. □

BERÄTTA OM ER BANBRYTANDE VIRTUAL REALITY-SIMULATORER!

Surgical Science är världsledande inom utveckling av simulatorer för evidensbaserad träning inom medicin. Simulatorerna tillåter kirurger och andra medicinska specialister att öva och förbättra sina tekniska färdigheter innan tillträde till den kliniska miljön. Bolagets simuleringsmjukvara används även direkt av MedTech-industrin som utvecklar bland annat robotkirurgi.

VAR STÅR NI NU OCH HUR SER FRAMTIDEN UT?

Genom ett antal förvärv är bolaget idag en global organisation. Parallellt med arbetet att bidra till ökad patientsäkerhet i nära samarbete med ledande universitetssjukhus, växer vi vår kapacitet gentemot MedTech-industrin – det är en spännande tid då vi bara befinner oss i början av digitaliseringsfasen inom sjukvården.

VILKEN HJÄLP HAR NI FÅTT AV GU VENTURES?

Då jag har varit vd sedan 2015, har jag hört berättas om hur GU Ventures startade bolaget tillsammans med grundarna och hur de aktivt deltog i utvecklingen under de första 10 åren, inklusive kapitaliseringen. Ett flertal investerare tog över stafettpinnen, men att ha en ägare kvar i form av GU Ventures som, även om de idag representerar en blygsam ägarandel, fortsätter rösta på bolagsstämmor och lyfta fram oss som en lyckad satsning är värdefullt.

Gisli Hennermark / vd

Cristiana Pires / vd

BERÄTTA OM ASGARD THERAPEUTICS!

Asgard Therapeutics banar väg för tillvägagångssätt baserat på direkt in vivo omprogrammering inom onkologi. AT-108, bolagets ledande program, omprogrammerar tumörceller till en specifik grupp av antigenpresenterande celler. AT-108 är en off-the-shelf behandling som utlöser personaliserade immunresponser baserat på varje patients unika neoantigener och överkommer logistik- och produktionsproblem som är relaterade till traditionella cellbaserade behandlingar.

VAR STÅR NI NU OCH HUR SER FRAMTIDEN UT?

Under de senaste åren har Asgard genererat robust preklinisk data, varav en stor del har publicerats i tre vetenskapliga Science Immunology-artiklar. Efter en framgångsrik såddrunda, samlar nu Asgard Series A kapital för att försörja CMC- och IND-beredskap som öppnar vägen för kliniska first-in-human försök.

HUR HAR SAMARBETET MED LU HOLDING VARIT?

Vårt partnerskap med LU Holding har bevisats sig ovärderligt. Initialt, närmade vi oss vårt arbete som forskare, men har nu sedan dess antagit ett entreprenörstänkande. Stödet vi har fått har spelat en avgörande roll för att hjälpa oss säkra en såddrunda på 6 miljoner euro från ledande europeiska riskkapitalbolag i slutet av 2021 och bidrog därmed avsevärt till våra nuvarande framgångar.

Asgard Therapeutics

Bioteknikföretag som utforskar tillämpningen av direkt omprogrammeringsteknologier för immunterapi mot cancer. Bildades som en avknoppning från Lunds universitet och utvecklar en banbrytande genterapi baserat på sin egenutvecklade omprogrammeringsteknologi, som är utformat för att sätta igång immunreponser baserat på de biologiska egenskaperna hos professionella antigenpresenterande celler. Med stöd från viktiga investerare är målet att utveckla personaliserade immunterapier mot cancer som är optimerad för varje unik patient. □

Holdingbolagen som hävstång

Holdingbolagen fungerar som en kraftfull hävstång för de forskningsinvesteringar som görs vid svenska lärosäten. De agerar som naturliga partners för forskare, och deras engagemang präglas av djup förståelse och respekt för den akademiska kontexten där innovationer uppstår. En analys av holding-bolagens verksamhet mellan åren 2015 och 2022 visar på imponerande siffror. Totalt har de investerat 225 miljoner SEK, fördelat på över 1 000 investeringar. Dessutom har holdingbolagen under denna period sålt innehav och erhållit utdelningar och licens-intäkter på totalt 421 miljoner SEK. Detta markerar holdingbolagens betydelsefulla roll i att stödja och accelerera kommersialisering av forskningsresultat vid svenska lärosäten.

SIFFROR 2015–2022

225
MSEK
investerat

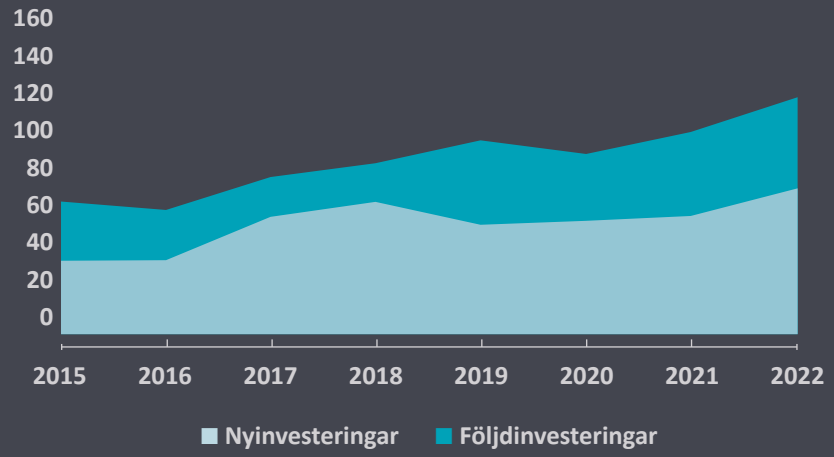
401
antal nya
investeringar

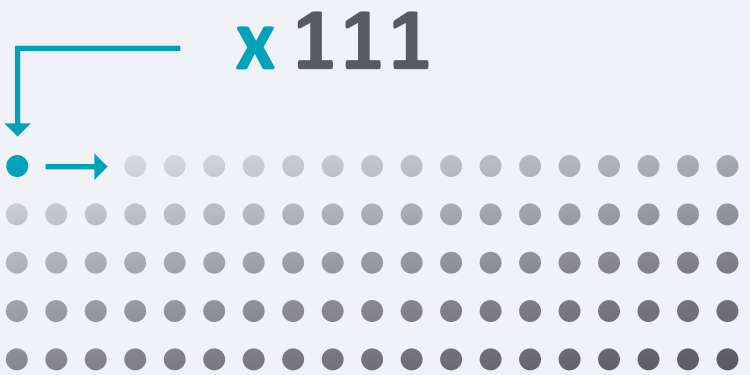
666
antal följd-
investeringar

71
MSEK
ägartillskott

421
MSEK från exits,
utdelningar
licensintäkter

Investeringar 2015–2022





För varje investerad krona av holdingbolagen investerades 111 till av externa investerare.

Jämställda styrelser och team är avgörande för företags framgång. Forskning och erfarenhet visar att jämställda bolag presterar bättre över tid genom ökad mångfald i beslutsfattande och ökad kreativitet. Det attraherar talanger och skapar en bättre arbetsmiljö. Dessutom minskar risktagande och företagens varumärke stärks.

Att långsiktigt sträva efter jämställdhet blir en konkurrensfördel. Genom att mäta och följa jämställdheten i portföljbolag och aktivt främja mixade styrelser och grundarteam stärks bolagen. Jämställdhet är en nödvändighet för att skapa hållbara bolag och samhällen.

Jämställdhet

Styrelsesammansättning 2023

**kvinnlig styrelseledamot och/eller VD*

Befintliga
58 %
Mixad*

Samtliga
45 %
Mixad*

GU Ventures tog redan 2012 det strategiska beslutet att fokusera på hållbarhet, där social hållbarhet och jämställdhet är av oerhörd vikt och en förutsättning för att utveckla framgångsrika bolag som möter dagens och morgondagens krav. Vårt mål är 50/50, dvs hälften kvinnor hälften män i alla våra bolag, både på styrelse- och ledningsnivå samt anställda och på bolagsnivå. Vi arbetar dedikerat med att attrahera och rekrytera kvinnor med hjälp av en rekryteringsprocess som specifikt letar efter kvinnor med spetskompetens inom de områden våra inkubatorbolag verkar.

Klementina Österberg / vd GU Ventures

Genom samarbete med universitetens holdingbolag får Industrifonden tillgång till deeptech-bolag sprungna ur den senaste forskningen. Holdingbolagen har visat att de är viktiga nationella aktörer för att hitta och utveckla kommersialiseringsbara forskningsresultat till startups redo att ta in tillväxtkapital.

Peter Wolpert / vd Industrifonden

Industrifonden – Sveriges riskkapitalfond

722
startade bolag

416
deeptech bolag

58 %
av alla startade bolag är deeptech bolag

Deeptech

Deeptech-bolag, grundade ur gedigen akademisk forskning, har en central roll för dagens och framtidens konkurrenskraft. De utvecklar ofta banbrytande teknologier som har potential att förändra flera branscher från grunden genom exempelvis AI, nya material, 6G och kvantdatorer. Genom att lösa komplexa problem inom områden som hälsa, energi, miljö och teknik bidrar de till att förbättra människors livskvalitet och hållbarhet.

Holdingbolagen har en unik kunskap om den forskningsmiljö som deeptech innovationerna är sprungna ur och tar ansvar för att utveckla och investera i dessa teknologier, som kännetecknas av hög komplexitet och risk med lång tid till marknad, i ett mycket tidigt skede. De investerar i en evergreen-struktur vilket betyder att avkastning över tid återinvesteras i nya investeringar.

Sara Thorslund / vd

VILKA ÄR GRADIENTECH?

Huvudkontor i Uppsala med grupperingar inom utveckling, mikrobiologi, produktion och försäljning, samt har representanter inom affärsutveckling i USA. Bolagets diagnostiksystem för ultrasnabb resistenstestning blev marknadsgodkänt 2022 och är avsett för slutanvändare på kliniska mikrobiologilaboratorier. Bolaget arbetar idag med ledande distributörer på utvalda europeiska marknader.

BERÄTTA OM KLINISK TESTNING AV QUICKMIC-SYSTEMET I USA!

Tidigare i år blev systemet klassat som en s.k Breakthrough Device av amerikanska läkemedelsverket FDA, vilket kommer underlätta processen mot ett amerikanskt godkännande av produkten. Diskussioner pågår med FDA för att enas om studieupplägget för den kliniska testningen i USA, som sedan är planerad att starta under 2024. Idag pågår redan pre-kliniska studier på två kliniska laboratorier i USA i förberedande syfte.

VILKEN HJÄLP HAR NI FÅTT AV UU INVEST?

UU Invest var en av de första externa aktieägarna i Gradientech och deltog länge i följdinvesteringar. Utöver kapitaltillskottet var det såklart förtroendeingivande för både befintliga och nya investerare. Dessutom besitter de lång erfarenhet från både innovationsdrivna bolag och klinisk verksamhet, där de också bidragit med värdefull kompetens, tex som del i valberedningsarbetet i Gradientech.

Gradientech

Diagnostikföretag som utvecklar nästa generations diagnostik inom infektionsmedicin. Ledande inom ultrasnabb testning av antibiotikaresistens och vars produkt QuickMIC®, som erhållit Breakthrough Device status av amerikanska läkemedelsverket FDA, gör att patienter med sepsis snabbt kan få specifik guidning till rätt antibiotika i rätt dos. Det räddar liv, minskar vårdkostnader och begränsar utbredningen av antibiotikaresistens – ett av vår tids största globala hälsohot. □

BICO

Ledande leverantör av life science-lösningar och laboratorieautomation som möjliggör effektivare utveckling av mer preciserade nya behandlingar och mindre behov av djurförsök. De förändrar den globala hälovårdsindustrin i grunden och skapar framtiden för livräddande behandlingar. BICO använder biokonvergens som operativsystem och kombinerar avancerad teknik med biologi för att effektivisera och automatisera arbetsflöden. □

HUR SKAPAR NI FRAMTIDEN FÖR LIVRÄDDANDE BEHANDLINGAR?

Vår vision siktar på att minska organbristen samt att påskynda läkemedelsutvecklingen för att ge människor säkrare och snabbare behandlingar, och på sikt effektivisera den medicinska världen. Vi siktar på att ta fram de mest innovativa och användarvänliga forskningsprodukterna på marknaden inom viktiga segment såsom vävnadsutveckling, regenerativ medicin, och laboratorisk automation.

NI ÄR GLOBALA LEDARE INOM BIOKONVERGENS – BERÄTTA MER!

Biokonvergens är vårt operativsystem, ett arbetssätt där vi kombinerar ett flertal välprövade konventionella tekniker och applicerar dem till det medicinska området.
Vi kombinerar teknik, automation, AI med biologi för att föra oss närmare de lösningar som kommer behövas för att automatisera och effektivisera arbetsflöden för att säkerställa bättre och snabbare data som våra kunder kan ta bättre beslut med.

HUR HAR GU VENTURES HJÄLPT ER?

Vi hade inte varit där vi är idag utan GU Ventures, som tidigt trodde på vår vision och har bidragit enormt genom sitt nätverk och vart väldigt viktiga för vår expansion. GU Ventures har en fantastisk plattform för entreprenörer som vill ta nästa steg, och vi är väldigt tacksamma för samarbetet genom åren. Vi är också tacksamma för Klementina och hennes arbete i styrelsen som hjälpte leda bolaget under de första åren.

Erik Gatenholm / vd

FUHS | FÖRENINGEN UNIVERSITETSHOLDINGBOLAG I SVERIGE

FÖRENINGEN UNIVERSITETSHOLDINGBOLAG I SVERIGE

C/O SLU HOLDING AB
ULLS VÄG 29C, ULTUNA · SE–756 51 UPPSALA
INFO@FUHS.SE · WWW.FUHS.SE

Grafisk formgivning och produktion: M Bergström & Co (bco.se). Text: Malinee Granhof.
Bild omslag: Morsa Images / iStock. Övriga bilder: sid 4: Starmaro / iStock. 5: Vladitto / iStock.
6: Elin Berge. 10: Cellfion. 11: Alexey Borodin / iStock. 12: RistoArnaudov / iStock.
13: Johan Bävman. 18: Fotostorm / iStoc. 19: Olink. 20: Edwin Tan / iStock. 21: Daniel Roos.
22: Kennet Ruona. 23: JGI / Jamie Gril / Getty Images. 26: Xsandra / iStock. 29: Bim / iStock.
33: Kamisoca. 34: Gradientech. 35: Getty Images. 36: Forester / iStock. 37: Dino Soldin.
Tryck: Åtta 45 Tryckeri AB, 2023. Tryckt på miljövänligt papper med miljövänliga metoder.

GU VENTURES AB · Göteborgs universitet

HÖGSKOLAN I BORÅS HOLDING AB · Högskolan i Borås

HÖGSKOLAN KRISTIANSTAD HOLDING AB · Högskolan i Kristianstad

HÖGSKOLAN I HALMSTADS UTVECKLINGSAKTIEBOLAG · Högskolan i Halmstad

KARLSTADS UNIVERSITET HOLDING AB · Karlstads universitet

KAROLINSKA INSTITUTET HOLDING AB · Karolinska Institutet

KTH HOLDING · Kungliga tekniska högskolan

LINKÖPINGS UNIVERSITET HOLDING AB · Linköpings universitet

LINNAEUS UNIVERSITY DEVELOPMENT AB · Linnéuniversitetet

LU HOLDING AB · Lunds universitet

LTU HOLDING AB · Luleå tekniska universitet

MALMÖ UNIVERSITET HOLDING AB · Malmö universitet

MIUN HOLDING AB · Mittuniversitetet

SLU HOLDING AB · Sveriges lantbruksuniversitet

SU HOLDING AB · Stockholms universitet

UMEÅ UNIVERSITET HOLDING AB · Umeå universitet

UPPSALA UNIVERSITET INVEST AB · Uppsala universitet

ÖREBRO UNIVERSITET HOLDING AB · Örebro universitet

MDU HOLDING AB · Mälardalens universitet

FUHS | FÖRENINGEN UNIVERSITETSHOLDINGBOLAG I SVERIGE

FUHS Föreningen Universitetsholding-bolag i Sverige startades 2005 och idag ingår 20 svenska universitetsholdingbolag som medlemmar (varav 19 statliga). FUHS medlemmar utgör en betydelsefull plattform för kommersialisering, nyttiggörande och innovation kopplat till högskolevärlden.

FUHS.SE